

ОТЗЫВ

научного руководителя
о диссертации Давлетшина Радика Илшатовича
на тему: «Формирование системы управления предприятия
транспортного строительства на базе процессного подхода»
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – строительство) на
соискание ученой степени кандидата экономических наук

Общая характеристика соискателя

Давлетшин Радик Илшатович, 1990 г. рождения, в 2012 году окончил с отличием федеральное государственное бюджетное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет путей сообщения» по специальности «Экономика, организация и планирование на предприятии строительства железных дорог». С 2012 г. по 2016 г. Давлетшин Р.И. проходил обучение в аспирантуре Московского государственного университета путей сообщения по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – строительство)», своевременно сдал кандидатские экзамены.

За время работы над диссертацией Давлетшин Р.И. зарекомендовал себя инициативным, ответственным, грамотным специалистом, способным осмысливать, анализировать, интерпретировать полученные результаты и успешно применять методы технико-экономических расчетов, экономического, графического и статистического анализа, современные методы обработки данных, что обеспечивает достоверность полученных теоретических и практических результатов исследования.

Актуальность темы диссертации, теоретическая и практическая значимость результатов исследования

Исследование Давлетшина Р.И., посвященное развитию концепции процессно-ориентированной системы управления и формированию экономически эффективной системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода, отвечает актуальным проблемам развития строительной и железнодорожной отрасли.

В условиях усиления конкуренции за строительные заказы предприятия транспортного строительства находятся в постоянном поиске

новых источников повышения экономической эффективности. Для строительных предприятий в целом и предприятий транспортного строительства в частности по-прежнему значительным потенциалом для оптимизации обладает модель управления. Ориентируясь на передовые управленческие концепции, зарекомендовавшие себя в отраслях с массово-поточным характером основной деятельности, предприятия транспортного строительства должны трансформировать свои системы управления с целью высвобождения имеющихся резервов. К одной из таких управленческих концепций относится «процессный подход». Таким образом, в современных условиях необходима всесторонняя и, вместе с тем, детальная проработка организационной системы предприятия транспортного строительства, с учетом лучших методических подходов в области практики менеджмента.

Теоретическая значимость исследования, выполненного Давлетшиным Р.И., заключается в разработке методического инструментария для интеграции концепции процессного подхода в систему управления предприятия транспортного строительства с учетом характерных особенностей внешней среды, в которой протекают его основные бизнес-процессы.

Разработанные в диссертационном исследовании концептуальное решение в области организации системы управления, а также метод управления бизнес-процессами производственной подсистемы предприятия транспортного строительства могут быть использованы в практической деятельности участников строительно-инвестиционных проектов в транспортном секторе экономики.

Основные положения и результаты исследования обсуждались и получили положительную оценку на научно-практической конференции, 3 статьи опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах, входящих в перечень Высшей аттестационной комиссии России.

Личный вклад соискателя в полученные результаты

В процессе выполнения работы автор, сочетая современные подходы и классические методы исследования, решил ряд актуальных задач, связанных с формированием экономически эффективной процессно-ориентированной системой управления предприятия транспортного строительства. Автором лично предложена классификация уровней зрелости процессного подхода; систематизированы положения рамочной концепции системы управления

предприятия на базе процессного подхода; выявлена и обоснована применимость процессного подхода к управлению предприятием транспортного строительства; разработан процессный метод управления бизнес-процессами производственной подсистемы предприятия транспортного строительства, определены функциональные требования к целевому управленческому контуру предприятия транспортного строительства, выработаны ИТ требования к предприятию транспортного строительства, обеспечивающие реализацию процессного подхода; предложено концептуальное решение системы управления на базе процессного подхода, учитывающее необходимость дифференциации процессного метода управления для производственной и непроизводственной подсистем основной деятельности предприятия транспортного строительства; предложен методический подход к анализу влияния результатов внедрения процессно-ориентированной системы управления на денежные потоки предприятия транспортного строительства; выполнена оценка экономической эффективности внедрения предложенного решения.

Автор непосредственно участвовал в сборе и анализе исходных данных, постановке цели и задач диссертационного исследования, разработке научного инструментария, апробации результатов исследования и подготовке основных научных публикаций по выполненной работе.

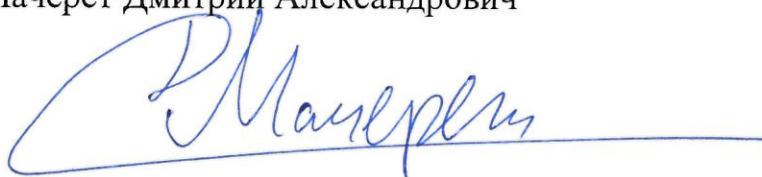
Общее заключение

Диссертация Давлетшина Р.И. является завершенной научно-квалификационной самостоятельной работой, выполненной на высоком научном и методическом уровне, удовлетворяет требованиям Положения Высшей аттестационной комиссии России, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Полученные в диссертации результаты позволяют считать Давлетшина Радика Илшатовича достойным присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство).

Доктор экономических наук (08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (транспорт), профессор, заведующий кафедрой

«Экономика строительного бизнеса и управление
собственностью» федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Московский государственный
университет путей сообщения
Императора Николая II» (МГУПС (МИИТ)),
адрес: 127994, ГСП-4, Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9
телефон: (495) 684-21-22,
e-mail: macheretda@rambler.ru,

Мачерет Дмитрий Александрович



20. 04. 2017 г.

Подпись Д. А. Мачерета

заверено



НАЧАЛЬНИК
ОЦПКВК

СН КОРЖИН